



DUE SPONDE

Sviluppo economico e promozione di imprese socialmente orientate nei dipartimenti d'origine dell'immigrazione peruviana in Italia

INTRODUZIONE

Il percorso di formazione che Vi presentiamo è una delle prime attività promosse dal progetto DUE SPONDE: SVILUPPO ECONOMICO E PROMOZIONE DI IMPRESE SOCIALMENTE ORIENTATE NEI DIPARTIMENTI D'ORIGINE DELL'EMIGRAZIONE PERUVIANA IN ITALIA.

Il progetto DUE SPONDE prevede una fitta serie di iniziative di cooperazione con comunità peruviane, da effettuarsi sia in Perù che in Italia, ed è promosso dalla Fondazione Solidarete – composta da CGM, Altromercato e FOCSIV -congiuntamente alle Ong italiane Icu, Aspem e Cesvi e ai rispettivi partners italiani e peruviani. Obiettivo del Progetto è supportare le pratiche di economia solidale oggi emergenti in Perù, fornendo sostegno e accompagnamento alle reti di piccole imprese che operano nel Paese come agenti di economia sociale comunitaria (microimprese familiari, associazioni produttive comunitarie, cooperative di produzione).

Il presente percorso di formazione costituisce un primo, fondamentale passaggio di questo processo di accompagnamento. Si rivolge infatti a leader comunitari interessati allo sviluppo di nuove imprese socialmente orientate, così come a operatori locali già attivi nella gestione di azioni di economia comunitaria in varie zone del Paese. Il percorso coinvolgerà complessivamente 180 tra leaders comunitari e operatori di microimprese. Avrà lo scopo di fornire le conoscenze gestionali, amministrative e organizzative necessarie per lo sviluppo di una proficua attività d'impresa sociale. In funzione di tale obiettivo, illustrerà i modelli e le esperienze maturate dal movimento cooperativo in Italia mettendoli a confronto con i processi di organizzazione economica popolare attualmente in atto in Perù, così da poter individuare e condividere gli elementi utili a uno sviluppo progettuale comune.

Il percorso si strutturerà in **3 moduli formativi** distinti, che avranno luogo a **Lima tra luglio e settembre 2011**.

Il primo modulo (9-14 luglio) costituirà il momento d'inaugurazione ufficiale del Progetto e vedrà quindi anche la presenza di diverse realtà istituzionali e associative coinvolte nel nostro programma di cooperazione. Dopo gli atti d'inaugurazione formale, si presenterà ai partecipanti un quadro generale dell'esperienza dell'impresa sociale italiana e degli strumenti aziendali che ne hanno permesso lo sviluppo negli anni scorsi.





DUE SPONDE

Sviluppo economico e promozione di imprese socialmente orientate nei dipartimenti d'origine dell'immigrazione peruviana in Italia

Il secondo modulo (12-20 agosto) si soffermerà invece sul tema della gestione di gruppo, della valorizzazione delle risorse umane e del ruolo della dirigenza nel lavoro di *team building*.

Infine il **terzo modulo (3-9 settembre)** prenderà in esame i diversi aspetti e le diverse problematiche connesse al processo di costituzione, organizzazione e sviluppo di un'impresa sociale di natura cooperativa.

Ognuno dei 3 moduli sarà proposto a due gruppi differenti, l'uno di seguito all'altro, ciascuno dei quali composto all'incirca da 25/30 persone.

Ognuno dei due gruppi seguirà in maniera continuativa tutti e tre i moduli.

Ai partecipanti è garantito il vitto durante le giornate di formazione, mentre le spese di viaggio sono a carico delle organizzazioni invianti.

Sotto il profilo didattico tutti i moduli combineranno metodologie d'insegnamento frontale a momenti di apprendimento di tipo partecipativo.

Per le iscrizioni rivolgersi entro il 2 luglio a:

Anna Maria Donnarumma

Avenida Potì Thouars 4368, Lima 18

Tel +51 14222847

E-mail: prodocs@prodocs.org



DUE SPONDE

Sviluppo economico e promozione di imprese socialmente orientate nei dipartimenti d'origine dell'immigrazione peruviana in Italia

MODULO 1

POLITICHE DI WELFARE E MODELLI DI DEMOCRAZIA IN ITALIA E IN EUROPA. IDENTITÀ, GOVERNANCE E GESTIONE DELL'IMPRESA SOCIALE.

Contenuti

- Sviluppo sostenibile e impresa sociale;
- Scenari di welfare , pubblico , privato e terzo settore
- Evoluzione del sistema no profit in Italia e in Europa ed organizzazioni del terzo settore;
- Soggetti giuridici del no profit le opportunità imprenditoriali
- La governance dell'impresa sociale
- Assetto organizzativo di un'impresa sociale
- Strumenti di gestione e pianificazione economica
- La rendicontazione sociale
- I rapporti tra imprese sociali e istituti di credito, rapporti con banche e soggetti di finanza etica

Docenti

Francesco Abbà (Cgm). Formatore senior specializzato nell'area degli strumenti di gestione economico finanziaria e della rendicontazione sociale. Dirigente di consorzio e cooperativa. Revisore.

Gianfranco Marzocchi. Presidente Fondazione Solidarete e Aiccon

Calendario:

- Gruppo 1: 9-10-11 luglio 2011
- Gruppo 2: 12-13-14 luglio 2011



DUE SPONDE

Sviluppo economico e promozione di imprese socialmente orientate nei dipartimenti d'origine dell'immigrazione peruviana in Italia

MODULO 2

IL RUOLO DEL DIRIGENTE NELL'IMPRESA COOPERATIVA E LA LEADERSHIP NELL'EQUIPE DI LAVORO.

La dirigenza è responsabile della riuscita o del fallimento di un'impresa così come è indispensabile per la sua gestione.

Laddove esiste un gruppo di persone che perseguono lo stesso obiettivo, si rende necessario per il gruppo lavorare in maniera unitaria al fine di raggiungere gli obiettivi prefissati.

D'altra parte tra la dirigenza ed i membri del gruppo devono esistere accordi mutui che permettano a questi ultimi, almeno sino ad un certo punto, subordinare le proprie aspirazioni individuali onde poter raggiungere le mete di gruppo.

Alla dirigenza corrisponde quindi il compito di garantire la leadership necessaria per l'azione del gruppo stesso.

Contenuti

- Competenze e funzioni del dirigente
- Il gruppo come nucleo della partecipazione
- La leadership e il lavoro d'equipe
- Funzione e ruoli della gestione delle risorse umane
- La formazione come strumento fondamentale del miglioramento e dello sviluppo delle risorse umane
- L'alleanza con altre imprese per la costruzione di una rete di cooperative mutualistiche

Docenti

Piera Bettin (CGM) consulente e formatrice senior specializzata nell'area dello sviluppo delle organizzazioni sociali delle risorse umane e dell'apprendimento partecipativo

Ezio Scatolini (Università di Bologna) consulente e formatore specializzato in psicologia del lavoro, sviluppo delle risorse umane e dinamica di gruppo.

Maria Lourdes Morales Bravo (Già consulente Mlal) psicologa dell'educazione, specializzata in educazione popolare per adulti, metodologia partecipativa e sviluppo comunitario. Attivista nella campagna nazionale di alfabetizzazione del Nicaragua.

Calendario:

- Gruppo 1: 12-13-14 agosto 2011
- Gruppo 2: 18-19-20 agosto 2011

MODULO 3



DUE SPONDE

Sviluppo economico e promozione di imprese socialmente orientate nei dipartimenti d'origine dell'immigrazione peruviana in Italia

IL PROCESSO ORGANIZZATIVO NELL'IMPRESA SOCIALE

Obiettivo del modulo é rafforzare le competenze e le capacità di scelta degli intervenuti in materia di organizzazione cooperativa, illustrando le principali dinamiche, problematiche e soluzioni applicative connesse alla nascita e alla conduzione di un'impresa sociale.

In particolare il modulo punta a mettere in risalto analogie e differenze tra i modelli e le pratiche organizzative sperimentati dal movimento cooperativo in Italia e i processi di organizzazione cooperativa attualmente in atto in Perù. Ciò al fine di individuare e condividere tratti di sintesi e di sviluppo progettuale comune.

Contenuti

- Il passaggio dall'organizzazione informale all'organizzazione formale: risvolti pratici, gestionali, legali.
- La definizione degli obiettivi: mission, vision, strategie.
- La strutturazione interna: ruoli, compiti, organi, mansioni.
- I processi decisionali: opzioni e assetti correlati.
- I processi motivazionali: lo sviluppo della fiducia e la produzione di capitale sociale.

Docente

Vittorio Rinaldi, professore di antropologia dello sviluppo presso l'Università di Firenze, membro del laboratorio di ricerca Arco (Accion research for co-development), vice-presidente del consorzio di commercio eque e solidale Altromercato, consiglio di gestione della Fondazione Solidarete.

Calendario:

- Gruppo 1: 3-4 settembre 2011
- Gruppo 2: 6-7 settembre 2011